



FORMATO UNICO ACTA DE INFORME DE GESTIÓN (Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES:

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO

RESPONSABLE QUE ENTREGA : CESAR ROLANDO NIETO REYES

B. CARGO : GERENTE GENERAL (E)

C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL) : SANATORIO DE CONTRATACIÓN E.S.E.

D. CIUDAD Y FECHA : Contratación, Marzo 01 de 2.010

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN : Febrero 11 de 2.009

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN : RETIRO

SEPARACIÓN DEL CARGO XXX

RATIFICACIÓN

G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN

DEL CARGO O RATIFICACIÓN : Febrero 22 de 2.010

- 2. **INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:** En cumplimiento de la misión y visión institucional los principales logros, proyectos, actividades y resultados obtenidos fueron:
 - Cumplimiento en las metas trazadas en los Planes de Acción Institucional, acorde a lo establecido en el Plan Sectorial de Desarrollo Administrativo durante la vigencia.
 - Financieramente la institución fue sólida a lo largo de este período, cumpliendo todos los compromisos financieros adquiridos, sin recurrir a créditos o a comprometer vigencias futuras.
 - Se adquirieron compromisos para cumplir con los planes de acción respectivos, establecidos en la misión institucional, sin que ello implicare un desmejoramiento en las finanzas de la institución.
 - El presupuesto se manejó bajo los principios el Estatuto Orgánico de Presupuesto Nacional, en donde a pesar de sufrir recortes presupuestales en lo relativo a gastos generales por políticas de Ministerio de Hacienda, se cumplió con los compromisos sin afectar la atención al usuario.
 - Crecimiento del porcentaje de participación de los ingresos provenientes de la venta de servicios de salud en la financiación de la Entidad, pasando del 8% en el 2008 al 10,2% en el 2009.
 - Los Estados Financieros del Sanatorio de Contratación, E.S.E. presentan razonablemente la posición financiera y resultados económicos, aplicando para su elaboración los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e impartidos por la Contaduría General de la Nación.
 - Se dio cumplimiento de los términos establecidos en los artículos 2 y 5 sobre información referida en el Decreto 2193 de 2004, en los instrumentos y bajo los procedimientos que para tal fin ha definido el Ministerio de la Protección Social y el Departamento Nacional de Planeación.
 - En relación con el sistema de control interno de la Entidad, se fortaleció la entidad por cuanto se entrega una entidad ubicada por el ente de control fiscal en el cuadrante FAVORABLE LIMPIA, lo que otorga confiabilidad a la organización para el manejo de los recursos y el cumplimiento de sus objetivos y metas.
 - La totalidad de los procesos judiciales instaurados contra la entidad durante la vigencias 2009 y lo corrido de 2010 fueron atendidos en forma oportuna y eficaz.
 - Se dio cumplimiento a la Resolución 1043 de 2006, la cual establece, registra, verifica y controla el cumplimiento de la condiciones básicas de: Capacidad Tecnológica y Científica, de Suficiencia Patrimonial y Financiera y la Capacidad Técnico Administrativa.
 - A fin de fortalecer la capacidad tecnológica y científica de la Entidad se culminó la adecuación física del edificio carrasquilla lo que permitirá eliminar el cruce de ambientes entre los servicios de primer nivel de atención y albergue de enfermos de Hansen, en la medida que los enfermos sean trasladados a esta nueva sede, adquisición del equipo médico e instrumental acorde al exigido en el Manual Único de Estándares y de Verificación, adquisición de equipo médico y tecnológico que permitiera el cumplimiento de la dotación básica de los consultorios médicos y los diferentes servicios.
 - A fin de fortalecer la capacidad técnico-administrativa, la Entidad invirtió recursos en programas de capacitación al personal asistencial y médico, acorde a los diagnósticos de necesidades de capacitación y tomando como fundamento garantizar la competencia del personal vinculado con la prestación del servicio.
 - Se diseñaron y aplicaron procedimientos documentados para el manejo de los residuos hospitalarios y similares.





- Estandarización de guías y manuales para diferentes procesos.
- En relación con el cumplimiento de los indicadores de calidad para la prestación de los Servicios de Salud en el Primer Nivel de atención se obtuvo: Se mantuvo en un (1) día la oportunidad de asignación de cita, en la consulta médico general; se mantuvo en un (1) minuto la oportunidad en la atención de consulta de urgencias; la proporción de vigilancia de eventos adversos fue del 100%; el porcentaje de satisfacción de los usuarios fue del 92%.
- Como contribución a la necesidad manifiesta por los Usuarios del Sanatorio de Contratación, E.S.E para acceder a servicios de consulta especializada y teniendo en cuenta las condiciones geográficas y de difícil acceso en que se encuentra la población del municipio de contratación hacia un nivel superior de atención; la Entidad durante la vigencia 2009 prestó los servicios programados de consulta médica especializada en ortopedia, ginecología y medicina interna.
- La orientación de la atención médico asistencial y de rehabilitación para pacientes con Hansen, se focalizó en brindar servicios de Consulta Externa, Consulta de Urgencias, Servicio de Hospitalización, Consulta Odontológica, Laboratorio Clínico, Terapia Física y Respiratoria, Curaciones de Úlceras, Supervisión a Pacientes en Tratamiento Activo, Consulta Especializada, Servicio de Albergue y aplicación de programas de rehabilitación social y terapéutica. La accesibilidad al servicio ha estado garantizada en un 100% de la demanda generada por los usuarios del programa Lepra, incluyendo la disponibilidad permanente, permitiendo la cobertura de todos los paraclínicos solicitados por la Institución; la oportunidad en la atención se mantiene en un día.
- La supervisión a pacientes en tratamiento Activo conforme al producto programado se encuentra en un 100% el cual se garantizó con la aplicabilidad de las siguientes estrategias: revisión mensual de pacientes en tratamiento de P.Q.T.; elaboración de actas; registro de suministro de tratamiento en ficha de tratamiento y libro de contabilidad de medicamentos; actividades de control a los pacientes enfermos de lepra inscritos en el Sanatorio de Contratación E.S.E.

La Administración de Subsidios para enfermos de Hansen; se otorgó de conformidad con la normatividad vigente; el siguiente cuadro detalla los subsidios pendientes por otorgar: DISTRIBUCIÓN	No. DE SUBSIDIOS POR ASIGNAR
DEPARTAMETO DE CORDOBA	04
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DEL CAQUETÁ	02
SECRETARIA DE SALUD DE CUNDINAMARCA	03
SECRETARIA DEPARTAMENTAL DE SALUD DE SANTANDER	18
SANATORIO DE CONTRATACIÓN	06
SERETARIA DE SALUD DE BOLIVAR	05
SECRETARIA DE SALUD DISTRITAL DE BOGOTÁ	10
SECRETARIA DE SALUD DE BOYACA	03
SECRETARIA DE SALUD DISTRITAL DE SALUD DEL HUILA	04
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER	05
TOTAL SUBSIDIOS POR ASIGNAR	60

- Los subsidios a cargo de la Entidad, fueron cancelados con oportunidad a todos los enfermos beneficiarios, siempre y cuando cumplieran con los requisitos de supervivencia y control de la enfermedad. Sobre este punto se destaca que la entidad realizó actividades tendientes a garantizar el debido uso y destino final de este recurso por parte del enfermo.
- Se realizó gestión ante la Asociación Alemana, lo cual arrojó como resultado la entrega de elementos de apoyo técnico y económico a un buen número pacientes entre los cuales se destaca la entrega de: muletas, sillas de rueda, bastones, calzado ortopédico, aceite, cachuchas, guantes de protección, daflón, aporte económico para adquisición de útiles escolares a menores o jóvenes en edad escolar enfermos de Lepra.
- Se ofrecieron espacios propicios para la integración y rehabilitación de los pacientes entre los cuales se destaca el desarrollo de actividades lúdicas, apoyo psicosocial y formación y puesta en marcha de granja agrícola y piscícola.
- En la prestación del servicio de albergues se garantizó la adecuación de edificación, el mantenimiento y
 dotación adecuada en habitaciones, el suministro de alimentación acorde a dietas nutricionales, el cuidado
 adecuado de las curaciones de úlceras y la prestación inmediata de los servicios médicos requeridos.
- Se birndó capacitación respecto de la enfermedad, su tratamiento y rehabilitación del enfermo, a Nivel Regional, al personal asistencial de entidades prestadoras de servicios de Salud, a través del desarrollo de Seminario-Taller organizado por el Sanatorio de Contratación E.S.E y en colaboración con la Ayuda Alemana; de lo cual se logró suscripción de convenio con la Secretaría de Salud de Santander.
- En cumplimiento del Plan Nacional de Salud Pública se aplicaron estrategias de información, educación y
 capacitación para la captación de sintomáticos respiratorios, de piel y sistema nervioso perisférico.





Para la vigencia 2009 la Entidad participó en el primer Congreso Nacional de Salud Pública, realizado en las instalanciones de CORFERIAS, en la ciudad de Bogotá, producto del cual la entidad brindó asesoría especializada en la enfermedad de hansen a distintas secretarias de salud del país, así como a la ciudadanía en general que participó en el evento.

Administrativamente se logró que la Entidad, no registrara montos de deuda en salarios superiores a un año, montos de deuda de aportes en seguridad social, montos de deuda de parafiscales o montos de deuda a contratistas o terceros superiores a un mes. El 100% de los accidentes de trabajo presentados fueron gestionados oportunamente, para la vigencias 2008 se logró el Fenecimiento de la Cuenta de acuerdo al resultado de la auditorías practicadas por la Contraloría General de la República; de igual forma como apoyo a la gestión misional se realizó actualización tecnológica en equipo de cómputo, adquisición e implementación de Sistema Integrado de Información Financiera y de Salud, dotación de medios y recursos necesarios para la gestión de archivo, así como la presentación de las tablas de retención documental ante el archivo general de la nación para su respectiva aprobación, acorde a lineamientos de la Ley 594 de 2000, fortalecimiento en la armonización del Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000:2005, Norma Técnica de Calidad para el Sector Público NTCGP 1000:2004 y Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad en los Servicios de Salud, a través de la aplicación efectiva del programa de auditoría planteado para la vigencia 2009 y como resultado de la aplicación de los planes de mejoramiento establecidos, fortalecimiento de la estrategia de gobierno en línea, desarrollo de programa de capacitación al personal acorde a diagnóstico, del cual se destaca la formación de 20 servidores en auditoría; aplicación de Programa de Bienestar, aplicación de metodología para la evaluación del desempeño, obtención de la titularidad de bienes inmuebles a cargo del Sanatorio de Contratación E.S.E. y fortalecimiento de la participación ciudadana a través del desarrollo de rendición de cuentas mediante audiencia pública.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2009 comprendida entre e el día 31 del mes de Diciembre	I día 11 del mes de Febrero y	
Activo Total	3683	
Corriente	1977	
No corriente	1706	
Pasivo Total	119	
Corriente	119	
No corriente	-	
Patrimonio	3564	

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2010 comprendida entre e día 22 del mes de Febrero	el día 1 del mes de Enero y el	
Activo Total	3.703	
■ Corriente	1.995	
No corriente	1.708	
Pasivo Total	456	
 Corriente 	456	
No corriente	-	
Patrimonio	3.247	

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2009 comprendida entre el día 11 del mes de Febrero y el día 31 del mes de Diciembre		
Ingresos Operacionales	9443	
Gastos Operacionales	7612	





Costo de Venta y Operación	1867
Resultado Operacional	-36
Ingresos Extraordinarios	162
Gastos Extraordinarios	26
Resultado No Operacional	101
Resultado Neto	101

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2010 comprendida entre el día 01 del mes o Enero y el día 22 del mes de Febrero			
Ingresos Operacionales	1.229		
Gastos Operacionales	1.267		
Costo de Venta y Operación	303		
Resultado Operacional	-341		
Ingresos Extraordinarios	25		
Gastos Extraordinarios	1		
Resultado No Operacional	-317		
Resultado Neto	-317		

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2009 comprendida entre el día 11 del mes de Febrero y el día 31 del mes de Diciembre			
Terrenos	529		
Edificaciones	796		
Construcciones en curso	-		
Maquinaria y Equipo	101		
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	309		
Equipos de Comunicación y Computación	190		
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	153		
Bienes Muebles en Bodega	1		
Redes, Líneas y Cables	-		
Plantas, Ductos y Túneles	-		
Otros Conceptos	-595		

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)			
Vigencia Fiscal Año 2010 comprendida entre el día 01 del mes de Enero y el día 22 del mes de Febrero				
Terrenos	529			
Edificaciones	798			
Construcciones en curso	-			
Maquinaria y Equipo	101			
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	309			
Equipos de Comunicación y Computación	190			
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	154			
Bienes Muebles en Bodega	10			
Redes, Líneas y Cables	-			





Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos	-595

Nota: Se adjunta relación de Inventarios y Responsables (61 folios)

4. PLANTA DE PERSONAL:

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoc	ión:		
A la fecha de inicio de la gestión	02	02	0
 A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación 	02	02	0
Variación porcentual	0%	0%	0%
Cargos de Carrera Administrativa			
A la fecha de inicio de la gestión	77	77	0
 A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación 	77	76	1
Variación porcentual	0%	98.7%	1%

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO EJECUTADO EN PROCESO			
Vigencia Figual A # a 2000	wondide ontro of 4/a 44 del				
vigencia Fiscai Ano 2009 comp	prendida entre el día 11 del mes	de Febrero y el c	na 31 del mes d		
Programa de Atención médico Asistencial Especializada en	Atención Consulta Dermatología, Medicina interna, Ortopedia	X		25	
Hansen	Atención Consulta Oftalmología y Nutricionista		X	0	
Programa de Atención Medico Asistencial Primer Nivel en Hansen	Atención Consulta Externa, Urgencias, Hospitalizacion, Odontolgía, Laboratorio Clínico, Fisioterapia, Servicio de Ambulancia, trasnporte de paceitnes de hansen y supervisión de pacientes en tratamiento activo	X		1077	
Programa de rehabilitación física enfermos de hansen	Asesoria y suminsitro de material apra autocuración, apoyo tecnico en implementos físicos para rehabilitación de enfermso de hansen, apoyo economico para educación formal de pacientes enfremos de hansen y apoyo economico para educación no formal de pacientes enfremos de hansen	X		85	
Programa de promoción y prevención de la enfermedad de hansen	Niños, jóvens y adultos beneficiados con progrmas de promocion y prevención de la enfermedad de Hansen, Programa de promocion y detección temprana de la enfermeda de hansen implementado y ejecutado	X		55	
Programa de rehabilitacion social enfermos de hansen	Formacion y capacitacion de enfermos de hansen en proyectos productivos agricolas	Х		10	





	de piscicultura y horticultura, desarrollo practico de conocimientos adquirdiso en proyectos porductivos			
Programa de investigacion en al enfermedad de hansen	Elaborar proyecto de investigacion en el manejo de ulceras		Х	0
Programa de atención en servicio de albergues	Atención enfermso de lepra en albergues	X		350
Adminsitrción subsidios enfermso de hansen	Gestión para adjudicación de cupos para subsidios hansen por parte de MPS, asignación de subsidiso de hansen según cupos y pago de subsidios enfermso de hansen	X		5345,5
Programa de telemedicina básica	% de ejecución de implementacion del programa de telemedicina		Х	
Programa de atencion medico asistencial especializada	Atención consulta ortopedia, ginecologica		Х	
Pretacion de servicios de salud de primer nivel de atención	Atención en consulta externa, urgencias, hospitalización, odontología, laboratorio clínico, fisioterpia, sevicio de ambulancias, ginecobstetricía y brigadas de salud al corregimiento de san pablo	X		455
Programacion y prevencion a usuariso del Sanatorio de Contratacion E.S.E	Niños, jóvenes y adultos beneficados con programas de promoción y prevencion implementados	х		180
Racionalización y automatización de trámites	Publicacion de servicios en portal del estado colombiano	Х		15
Sistema de Gestion del Riesgo	Evaluacion de riesgos y actualización de mapas de procesos	X		35
Politicas de Buen Gobierno	Conformacion comité de buen gobierno		Х	23
Programa de Gobierno en Línea	Implementacion de las fases de información, interacción, transacciín y transformación	X		35
Atención al usuario	Evaluación de la satisfaccion del usuario, progrmas radiales de sensibilización	X		10
Rendición de cuentas	Revisión de la metodología y planeacion de la audiencia pública, capacitacion de la comunidad en al audiencia pública, informe de evaluacion audiencia publica	X		10
Plan de capacitación	Aprobación del Plan de Capacitación 2009, ejecución y evalaución del Plan de Capacitación 2009, formulación del Plan de Capacitación 2010, aprobación del Plan de Capacitación 2010.	Х		11
Programa de Salud Ocupacional	Aprobación del Plan de salud ocupacional 2009, ejecución y evaluación del Plan de Salud Ocupacional 2009, Formulación del plan de salud ocupacional 2010, aprobación del plan de salud ocupacional 2010.	X		26
Plan de Bienestar	Aprobación del Plan de	X		13





	bienestar 2009, ejecución y Evaluación del Plan de bienestar 2009, formulacion del plan de bienestar 2010, aprobación del plan de bienestar 2010.			
Adecuación de sistemas de información	Actualizar matriz de necesidades de información, organización del archivo institucional, eleaboración y envio al Archivo General de la Nación de las tablas de retención documental, implementación del Software de Información Gerencial y Operativa.	Х		25
Planificación del Sistema de Gestión de la calidad	Alistamiento de la Entidad para Certificación de calidad NTCGP 1000 2004		Х	15
Gestión Ambiental	Cambio bombillas tradicionales por bombillas de ahorradoras de energia., actualización del programa de gestión integral de residuos hospitalarios, capacitación en legislación ambiental y riesgos ambientales, clasificación y disposición final de residuos sólidos hospitalarios, señalización de rutas de recolección de residuos sólidos hospitalarios, seguimiento de las conductas básicas de bioseguridad.	X		54
Programa de Mantenimiento	Mantenimiento preventivo equipo Médico Científico, mantenimiento preventivo equipo industrial, mantenimiento preventivo equipo tecnológico, mantenimiento preventivo instalaciones físicas	Х		86

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)	
		EJECUTADO	EN PROCESO		
Vigencia Fiscal Año 2010 com	ebrero				
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	

6. OBRAS PÚBLICAS:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de Pesos)
vigencia riscai Ano 2	oos comprendida entre	el día 11 del mes de Fe	ebrero y el dia 31 del me	s de Diciembre
Contratación Directa	-	-	-	-
Proceso Licitatorio	-	-	-	-





MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2	010 comprendida entre	el día 1 del mes de Ene	ero y el día 22 del mes d	le Febrero
Contratación Directa	-	-	-	-
Proceso Licitatorio	-	-	-	-

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

INGRESOS							
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO				
Vigencia Fiscal Año 2009 c de Diciembre	omprendida entre el día 1	1 del mes de Febrero y e	el día 31 del mes				
Aportes de la Nación	9.082	8.033	88,4%				
Recursos Propios	977	1.006	100,2%				
Otros Conceptos	-	-	-				

INGRESOS							
CONCEPTO DEL PRESUPUESTADO RECA		VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO				
Vigencia Fiscal Año 2010 c Febrero	omprendida entre el día 1	del mes de Enero y el d	ía 22 del mes de				
Aportes de la Nación	9.284	366,5	3,95%				
Recursos Propios	966	34,6	3,5%				
Otros Conceptos	_	_	_				

GASTOS								
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos) (Millones de Pesos)		PORCENTAJE DE EJECUCIÓN					
Vigencia Fiscal Año 2009 c de Diciembre	omprendida entre el día 1	1 del mes de Febrero y e	el día 31 del mes					
Funcionamiento 10.215 9.512								
Turicionamicino	10.210	0.012	93,1%					
Inversión	-	-	- 93,176					

GASTOS								
CONCEPTO DEL GASTO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN							
Vigencia Fiscal Año 2010 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 22 del mes de Febrero								
Funcionamiento	10.433	1.012	9,7%					
Inversión	-	-	-					
Otros Conceptos	-	-	-					





8. CONTRATACIÓN

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año	2009 comprendida entre el día 11 del mes de Febrero	y el día 31 del n	nes de Diciembro)
	Anuladas	4	4	0,0
	Dotación Hospitalaria	7	7	15,2
	Dotación Trabajadores	3	3	27,4
	Equipos/sofware	19	19	67,0
	Gas Propano	12	12	15,
Contratatación	Gasolina -ACPM	14	14	39,
Directa	Material Medico Quirurgico- Termons para Vacunas	1	1	0,
	Material Medico Quirurgico/Odont-Laboratorio	29	29	118,
	Medicamentos	42	42	158,
	Papeleria/suministro utiles escritorio	33	33	28,
	Poliza de seguro	1	1	2,
	Repuestos	28	28	22,
	Repuestos - Extintores	1	1	0,
	Suministro Lenceria-Loza y cristaleria	1	1	3,
	Suministros-Elementos de Construcción	10	10	10,
	Suministros- Cofres	2	2	1,
	Suministros-Seguridad industrial	2	2	3,
	Viveres- Bienestar	6	6	2,
	Viveres-Botellon Agua	4	4	0,
	Víveres -Café	12	12	6,
	Viveres-Carne	31	31	35,
	Viveres Frutas y Verduras	74	74	66,
	Viveres -Huevos	14	14	8,
	Víveres-Leche	12	12	15,
	Viveres- Pescado/Pollo	15	15	18,
	Viveres y abarrotes	38	38	66,
	Viveres-Pan	31	31	24,
	Prestar servicios de Fotocopiado de los documentos del Sanatorio E.S.E.	11	11	7,
	Prestar servicios de transmisión radial de las campañs de Salud y demás Avisos relacionados con el Sanatorio E.S.E.	11	11	3,
	Prestar servicios profesionales de lectura de citologias cervicouterinas a usuarias del Sanatorio E.S.E.	1	1	3,
	prestar servicios de transporte de balas de oxigeno de Contratación a Bucaramanga y Viceversa	4	4	0,
	Prestar servicios de aseguramiento del manejo global institucional mediante la expedición de una póliza, aseguramineto de la ambulancia OSF 150 Seguro obligatorio de accidentes de transito SOAT, poliza de proteccion Empresarial, poliza de manejo de seguro global	4	4	7,
	Prestar servicios de aseguramiento del cumplimiento y calidad de los servicio prestados de acuerdo al contrato No. 037 BAGALSAN/09 suscrito con el Batallon Galan	3	3	12,
	Prestar servicios de publicacion de la Resolución No. 000998 abril 3/09, expedida por el Ministerio de Proteción Social	1	1	0,
	prestar servicios técnicos de mantenimiento preventivo	1	1	9,





	0	^
2	2	0,
1	1	2,
1	1	2,
1	1	0
2	2	0
2	2	4
1	1	2,
1	1	4,
1	1	1,
1	1	1,
1	1	0
3	3	8.
3	3	2,
1	1	0
1	1	0
1	1	1,
1	1	14,
1	1	20,4
1	1	40,9
1	1	22,1
2	2	20,5
1	1	26,6
1	1	21,0
	1	1 1 1 1 1 1 2 2 2 2 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 2 2 1 1





meritocratico para la elección de Gerente del Sanatorio EE.			10,00
Prestar servicios profesionales de Nutricionista a Enfermos de Hansen y Usuarios del Sanatorio E.S.E.	1	1	7,70
Prestar servicios profesionales de Archivística para la elaboración de las tablas de retencion documental para el archivo del Sanatorio EE.	1	1	23,20
prestar servicios técnicos de mantenimiento preventivo de la ambulancia toyota OSF 150	1	1	0,22
prestar servicios de mantenimiento para el vehículo Toyota Land Cruisier de Placas OSA 677 y Land Crusier de placas OFS 056	2	2	1,35
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo de la board intel DG31 del equipo de computo con No. de inventario 1259	1	1	0,18
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo a la lavadora semi industrial de 60 libras del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,43
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo al computador portatil Toshiba A 200 SP6811 y mantenimiento preventivo y limpieza del Servidor Intel	1	1	0,27
prestar servicios técnicos de mantenimiento preventivo de los seis equipos de la red de radiocomunicaciones del Sanatorio	1	1	0,72
Prestar servicios técnicos de Mantenimiento y recarga de los extintores del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,51
prestar servicios técnicos de mantenimiento preventivo de la ambulancia toyota OSF 150	1	1	0,22
prestar servicios de mantenimiento para el vehículo Toyota Land Cruisier de Placas OSA 677 y Land Crusier de placas OFS 056	2	2	1,35
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo de la board intel DG31 del equipo de computo con No. de inventario 1259	1	1	0,18
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo a la lavadora semi industrial de 60 libras del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,43
prestar servicios técnicos de mantenimiento correctivo al computador portatil Toshiba A 200 SP6811 y mantenimiento preventivo y limpieza del Servidor Intel	1	1	0,27
prestar servicios técnicos de mantenimiento preventivo de los seis equipos de la red de radiocomunicaciones del Sanatorio	1	1	0,72
Prestar servicios técnicos de Mantenimiento y recarga de los extintores del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,51

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2	Vigencia Fiscal Año 2010 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 22 del mes de Febrero				
	Prestar servicios de Fotocopiado de los documentos del Sanatorio E.S.E.	2	2	1,40	
	Prestar servicios de transmisión radial de las campañas de Salud y demás Avisos relacionados con el Sanatorio E.S.E.	2	2	0,80	
	Prestar servicios Técnicos de Mantenimiento Hospitalario	1	1	9,88	
Contratatación Directa	Prestar servicios profesionales de lectura de citologías cervicouterinas	1	1	3,70	
	Prestar servicio de envío de Correspondencia del	1	1	2,10	





Sanatorio E.S.E.			
prestar servicios de aseguramiento de los vehículos del Sanatorio E.S.E. mediante la expedicion de 4 pólizas de seguro de accidentes de tránsito SOAT	1	1	2,2
Prestar servicios de envío de correspondencia	1	1	0,1
Prestar servicios de Bacteriología a pacientes de Hansen y Usuarios del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,8
Prestar servicios de Fotocopiado de los documentos del Sanatorio E.S.E.	2	2	1,4
Prestar servicios de transmisión radial de las campañas de Salud y demás Avisos relacionados con el Sanatorio E.S.E.	2	2	0,8
Prestar servicios Técnicos de Mantenimiento Hospitalario	1	1	9,8
Prestar servicios profesionales de lectura de citologías cervicouterinas	1	1	3,7
Prestar servicio de envío de Correspondencia del Sanatorio E.S.E.	1	1	2,1
prestar servicios de aseguramiento de los vehículos del Sanatorio E.S.E. mediante la expedicion de 4 pólizas de seguro de accidentes de tránsito SOAT	1	1	2,2
Prestar servicios de envío de correspondencia	1	1	0,1
Prestar servicios de Bacteriología a pacientes de Hansen y Usuarios del Sanatorio E.S.E.	1	1	0,8
prestar servicios profesionales de fisioterapia a los enfermos de Hansen y a usuarios del Sanatorio E.S.E y personas que requieran del servicio. Elaborar plan de acción	1	1	22,2
orestar servicios profesionales como Médico General, en las áreas de Consulta Externa, urgencias y Hospitalización	1	1	46,0
prestar servicios profesionales como Médico General, en las áreas de Consulta Externa, urgencias y Hospitalización	1	1	46,0
Prestar servicios profesionales de revisoría Fiscal al Sanatorio E.S.E.	1	1	9,5
prestar servicios profesionales de Asesoría Jurídica al Sanatorio E.S.E.	1	1	30,0
Gestión intregal de Residuos Hospitalarios Sólidos infecciosos o de riesgo Biólogico (recolección, transporte, tratamiento y disposición final)	1	1	26,3
prestar servicios profesionales de fisioterapia a los enfermos de Hansen y a usuarios del Sanatorio E.S.E y personas que requieran del servicio. Elaborar plan de acción	1	1	22,2
prestar servicios profesionales como Médico General, en las áreas de Consulta Externa, urgencias y Hospitalización	1	1	46,0
orestar servicios profesionales como Médico General, en las áreas de Consulta Externa, urgencias y Hospitalización	1	1	46,0
Prestar servicios profesionales de revisoría Fiscal al Sanatorio E.S.E.	1	1	9,5
orestar servicios profesionales de Asesoría Jurídica al Sanatorio E.S.E.	1	1	30,0
Gestión intregal de Residuos Hospitalarios Sólidos nfecciosos o de riesgo Biólogico (recolección, rransporte, tratamiento y disposición final)	1	1	26,3
Suministro de pan de harina de trigo	4	4	3,5
Suministro de Leche	2	2	4,1
Suministro de Café molido	2	2	1,1





Suministro de Pollo	3	3	6,10
Suministro de Huevos	2	2	1,40
Suministro de Carne	6	6	8,20
Suministro de Viveres	5	5	8,40
Suministro de Implementos de Aseo	1	1	2,20
Suministro de verduras y frutas	7	7	6,50
medicamentos y productos farmaceuticos	6	6	20,10
Suministro Materiales Quirùrgicos	5	5	16,60
Adquisiciones y Suministro Materiales para construcción y otros materiales	2	2	5,20
Suministro de Gasolina Corriente	2	2	3,90
Adquisición de servicios Impresos y Publicaciones escritos y trabajos tipograficos	1,00	1,00	0,23
Adquisicion de materiales llantas y accesorios repuestos	1	1	2,92
Suministro de papelería y utiles de escritorio	5	5	3,00
Suministro de viveres (pescado)	1	1	0,23
Suministro de Viveres (Agua)	1	1	0,80

9. REGLAMENTOS Y MANUALES

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Reglamento Interno de Trabajo	Reglamenta las relaciones entre los servidores públicos y el Sanatorio de Contratación E.S.E.; establece la clasificación de los cargos, regula las condiciones de	Acuerdo	No. 004 Junta Directiva Sanatorio de Contratación E.S.E.	Mayo 23 de 2007
	ingreso,permanencia ascenso, y rtiro así como las situaciones administrativas en que puedan encontrarse los servidores públicos del Sanatorio de Contratación E.S.E., regula los procesos de desarrollo de personal.	Resolución	No. 0377 Sanatorio de Contratación E.S.E.	Mayo 23 de 2007
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Adoptar el manual especifico de funciones, de requisitos y competencias laborales para los diferentes empleos de la Planta de personal del Sanatorio de Contratación Empresa Social del Estado, fijada por el Decreto 3684 del 19 de Diciembre 2003; las cuales deben ser cumplidas por los funcionarios con criterios de eficiencia en orden al logro de la misión, objetivos y funciones que la ley y los reglamentos que le señalan al Sanatorio de Contratación E.S.E.	Resolución	No. 0234 Sanatorio de Contratación E.S.E.	Marzo 29 de 2007
Manual de Calidad	Es un documento que tiene por objeto el aseguramiento de la calidad en el Sanatorio de	Resolución	No. 0898 Sanatorio de Contratación	Diciembre 24 de 2008





	Contratación E.S.E. En él se describen las disposiciones generales para asegurar la calidad en sus servicios, para prevenir la aparición de no conformidades, para aplicar las acciones precisas para evitar su repetición y para, a través de la gestión de sus procesos, alcanzar la mejora continua del sistema, así como la satisfacción de sus usuarios.		E.S.E.	
Estatuto de Procedimientos Contractuales	Reglamenta los procedimientos contractuales del Sanatorio de Contratación E.S.E., en el cual se fijan las reglas y procedimietos que deben ser tenidos en cuenta por sus funcionarios	Resolución	No. 098 Sanatorio de Contratación E.S.E.	Febrero 21 de 2008
Manual de Procesos y Procedimientos	Documento de consulta, que establece un método estándar para ejecutar un trabajo en cada una de las dependencias que conforman el Sanatorio de Contratación, ES.E.	Resolución	Nros. 0554 y 0315 Sanatorio de Contratación E.S.E.	Diciembre 19 de 2006 y Abril 26 de 2007 respectivamente
Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial	Documento en el cual se establecen disposiciones, tendientes a garantizar los mecanismos que aseguren una adecuada y oportuna prevención de los accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, acorde a disposiciones establecidas por la Ley.	Auto	No. 12, Ministerio de la Protección Social, Inspección de Trabajo del Socorro	Abril 18 de 2006
Código de Buen Gobierno	Documento en el cual se establecen disposiciones voluntarias de autorregulación y compromiso ético que busca garantizar una gestión eficiente, integra y transpartente	Resolución	No. 0629 Sanatorio de Contratación E.S.E.	Octubre 01 de 2008

10. CONCEPTO GENERAL:

Durante el periodo que estuve encargado de la Gerencia del Sanatorio de Contratación E.S.E., orienté las actividades al cumplimiento de lo establecido en el Plan de Acción Institucional y Plan Sectorial de Desarrollo Administrativo, planes que conllevaron al cumplimiento de la misión y visión institucional. Así mismo tomando como referencia que la entidad ya venía desarrollando la armonización de un sólo modelo de gestión de calidad que incluye lo establecido en el Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000:2005, Norma Técnica de Gestión de Calidad para el Sector Público NTCGP 1000:2004 y Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad en Servicios de Salud Decreto 1011 de 2006, encaminé los esfuerzos en la continuación del fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad a través de un direccionamiento estratégico enfocado al cumplimiento de lo establecido en los planes de mejoramiento por proceso y plan de mejoramiento institucional.

Se adalantaron las gestiones pertinentes que garantizaron la recuperación efectiva de cartera de la entidad; así como gestiones que permitieron garantizar los recursos necesarios para la cancelación de subsidios de tratamiento a los enfermos de Hansen beneficiarios de éste, como para el pago de salarios y demás compromisos prestacionales a los





empleados de la entidad, sin que a la fecha de terminación del periodo de gestión, se adeudara suma alguna por dichos conceptos.

Producto de la gestión adelantada se entrega una entidad sólida financieramente, cuyos resultados operacionales se encuentran reflejados en los Estados Financieros de la Entidad, así mismo se entrega una entidad con un concepto fiscal FAVORABLE-LIMPIA, acorde a lo estipulado en el último informe recibido por la Contraloría General de la República.

Es importante resaltar que durante el tiempo que estuve como encargado de la gerencia se presentaron limitaciones que impidieron el cabal cumplimiento de acciones plasmadas en el plan de acción institucional y planes de mejoramiento, tales como el aseguramiento del traslado de enfermos de hansen al nuevo albergue ubicado en el edificio carrasquilla y la realización de actividades encaminadas al desarrollo de investigación en la enfermedad de hansen. Limitaciones generadas por la presencia del interés particular reinante en un alto número de funcionarios de la entidad que rechazan el cambio administrativo necesario para lograr resultados con calidad y dado que la entidad no cuenta con una planta de personal adecuada a las necesidades de los procesos.

11. FIRMA:

CESAR ROLANDO NIETO REYES FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE GERENCIA SANATORIO DE CONTRATACIÓN E.S.E.