



ANEXO 4					
		SANATORIO DE CONTRATACION ESE			
ESTADO DE ACTIVIDAD ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL					
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017					
VIGILADOS SUPERSALUD					
(CIFRAS EN PESOS)					
CONCEPTO	NOTA	Diciembre 31/16	Diciemb. 31/17	VARIACION	
				\$	%
<b>INGRESOS OPERACIONES</b>		<b>13.122.595.701</b>	<b>14.381.487.247</b>	<b>1.258.891.546,38</b>	<b>8,75%</b>
<b>VENTA DE BIENES</b>		<b>295.903.431</b>	<b>59.147.664</b>	<b>(236.755.766,88)</b>	<b>-400,28%</b>
Bienes comercializados		295.903.431	59.147.664	(236.755.766,88)	-400,28%
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>		<b>705.608.583</b>	<b>1.485.663.185</b>	<b>780.054.602,26</b>	<b>52,51%</b>
Servicios de salud		1.055.114.390	1.768.740.213	713.625.823,26	40,35%
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)		(349.505.807)	(283.077.028)	66.428.779,00	-23,47%
<b>TRANSFERENCIAS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>
Otras transferencias		-	-	-	100,00%
<b>OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>		<b>12.121.083.687</b>	<b>12.836.676.398</b>	<b>715.592.711,00</b>	<b>5,57%</b>
Fondos recibidos funcionamiento		12.121.083.687	12.836.676.398	715.592.711,00	5,57%
operaciones sin flujo de efectivo		-	-	-	100,00%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>13.809.037.248</b>	<b>14.861.497.444</b>	<b>1.052.460.195,56</b>	<b>7,08%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>2.967.192.043</b>	<b>3.268.147.144</b>	<b>300.955.101,32</b>	<b>9,21%</b>
<b>COSTO DE VENTA DE BIENES</b>		<b>272.927.153</b>	<b>327.656.988</b>	<b>54.729.834,83</b>	<b>16,70%</b>
Bienes comercializados		272.927.153	327.656.988	54.729.834,83	16,70%
<b>Costo de ventas de Servicios</b>		<b>2.694.264.890</b>	<b>2.940.490.156</b>	<b>246.225.266,49</b>	<b>8,37%</b>
Servicios de Salud		2.694.264.890	2.940.490.156	246.225.266,49	8,37%
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>10.841.845.206</b>	<b>11.593.350.300</b>	<b>751.505.094,24</b>	<b>6,48%</b>
<b>ADMINISTRACION</b>		<b>2.540.322.443</b>	<b>2.816.910.425</b>	<b>276.587.982,23</b>	<b>9,82%</b>
Sueldos y Salarios		1.685.059.401	1.291.195.234	(393.864.167,00)	-30,50%
Contribuciones Imputadas		13.595.470	13.382.468	(213.002,00)	-1,59%
Contribuciones Efectivas		346.862.269	881.588.113	534.725.844,00	60,65%
Aportes Sobre la Nómina		69.549.786	75.009.132	5.459.346,00	7,28%
Generales		422.024.684	551.670.100	129.645.416,23	23,50%
Impuestos, Contribuciones y Tasas		3.230.833	4.065.378	834.545,00	20,53%
<b>Provisiones, agotamiento, depreciaciones y amortizaciones</b>		<b>153.784.464</b>	<b>114.744.406</b>	<b>(39.040.057,99)</b>	<b>-34,02%</b>
Provision deudores		80.722.480	60.949.872	(19.772.607,58)	-32,44%
Provision para contingencias		21.249.059	-	(21.249.058,96)	100,00%
Depreciación de Propiedad Planta y Equipo		29.612.925	53.794.534	24.181.608,55	44,95%
Amortización de Intangibles		22.200.000	-	(22.200.000,00)	100,00%
<b>GASTO PUBLICO</b>		<b>8.147.738.299</b>	<b>8.661.695.469</b>	<b>513.957.170,00</b>	<b>5,93%</b>
Subsidios Asignados		8.147.738.299	8.661.695.469	513.957.170,00	5,93%
				-	100,00%
<b>EXCEDENTE (PERDIDA) OPERACIONAL</b>		<b>(686.441.548)</b>	<b>(480.010.197)</b>	<b>206.431.350,82</b>	<b>-43,01%</b>
				-	100,00%
<b>ACTIVIDAD NO OPERACIONAL:</b>		<b>334.206.062</b>	<b>451.209.259</b>	<b>117.003.196,78</b>	<b>25,93%</b>
				-	100,00%
<b>OTROS INGRESOS (Ingresos no operacionales)</b>		<b>464.505.035</b>	<b>512.480.304</b>	<b>47.975.268,58</b>	<b>9,36%</b>
Rendimientos financieros		108.729.732	85.151.530	(23.578.202,21)	-27,69%
Otros ingresos ordinarios		334.527.792	427.328.774	92.800.982,36	21,72%
Extraordinarios		64.762	-	(64.761,57)	100,00%
Ajuste de ejercicios anteriores		21.182.750	-	(21.182.750,00)	100,00%
<b>OTROS GASTOS (Gastos no operacionales)</b>		<b>130.298.973</b>	<b>61.271.045</b>	<b>(69.027.928,20)</b>	<b>-112,66%</b>
Comisiones y Otros gastos Bancarios		1.100.000	-	(1.100.000,00)	100,00%
Financieros		1.561.430	61.271.045	59.709.614,91	97,45%
Otros Gastos Ordinarios		10.684.902	-	(10.684.901,94)	100,00%
Extraordinarios		-	-	-	100,00%
Ajustes de ejercicios anteriores		116.952.641	-	(116.952.641,17)	100,00%
				-	100,00%
<b>EXCEDENTE (PERDIDA) NO OPERACIONAL</b>		<b>334.206.062</b>	<b>451.209.259</b>	<b>117.003.196,78</b>	<b>25,93%</b>
				-	1
<b>Excedente o Pérdida del Ejercicio</b>		<b>(352.235.486)</b>	<b>(28.800.938)</b>	<b>323.434.547,60</b>	<b>-1123,00%</b>
				-	100,00%
Exced. o Pérd. Exp. a la Inflación		-	-	-	100,00%
				-	100,00%
Resultado del Ejercicio		(352.235.486)	(28.800.938)	323.434.547,60	-1123,00%
<b>MIGUEL ANGEL JIMENEZ ESCOBAR</b>				<b>DIEGO FERNANDO MANCILLA LEON</b>	
<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>				<b>REVISOR FISCAL</b>	
				<b>T.P. 153902-T</b>	
<b>EDUVINA QUIROZ RIVERA</b>				En representación de la firma	
<b>CONTADORA</b>				Leones Asociados S.A.S	
<b>T.P. 57817-T</b>				Ver Opinión Adjunta	





**ANEXO No 2**  
**SANATORIO DE CONTRATACION E.S.E.**  
**BALANCE GENERAL**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2017**  
**VIGILADOS SUPERSALUD**  
**(Cifras en pesos)**

 **GOBIERNO DE COLOMBIA**

ACTIVO	Diciembre 31/16	Diciemb. 31/17	VARIACION	
			\$	%
<b>CORRIENTE</b>	<b>1.976.943.379</b>	<b>2.293.964.566</b>	<b>317.021.187</b>	<b>13,82%</b>
			-	
<b>EFFECTIVO</b>	<b>228.291.544</b>	<b>429.540.719</b>	<b>201.249.175</b>	<b>46,85%</b>
Caja	290.300	294.300	4.000	1,36%
Depositos instituciones financieras	228.001.244	429.246.419	201.245.175	46,88%
<b>INVERSIONES</b>	<b>1.267.251.744</b>	<b>1.070.503.744</b>	<b>(196.748.000)</b>	<b>-18,38%</b>
Inversiones Admon. Liquidez Titulo Deuda	1.260.000.000	1.063.202.000	(196.798.000)	-18,51%
Inversiones de liquidez titulos	7.251.744	7.301.744	50.000	0,68%
<b>DEUDORES</b>	<b>357.853.800</b>	<b>677.204.708</b>	<b>319.350.908</b>	<b>47,16%</b>
Servicios de Salud	413.641.472	717.879.734	304.238.262	42,38%
Transferencias por cobrar	-	-	-	-
Otros deudores	43.190.959	3.527.623	(39.663.336)	-1124,36%
Deudas de difícil recaudo	16.863.363	16.747.223	(116.140)	-0,69%
Provisión para deudores	(115.841.994)	(60.949.872)	54.892.122	-90,06%
<b>INVENTARIOS</b>	<b>123.546.290</b>	<b>116.715.395</b>	<b>(6.830.895)</b>	<b>-5,85%</b>
Materiales para la Prestación de Servicios	123.546.290	116.715.395	(6.830.895)	-5,85%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>2.067.189.871</b>	<b>1.861.117.755</b>	<b>(206.072.116)</b>	<b>-11,07%</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>1.069.216.555</b>	<b>1.861.117.755</b>	<b>791.901.200</b>	<b>42,55%</b>
Terrenos	521.397.000	834.540.000	313.143.000	37,52%
Construcciones en curso	-	-	-	-
Bienes muebles en bodega	-	-	-	100,00%
Edificaciones	-	528.200.446	-	0,00%
plantas ductos y tuneles	25.381.200	-	(25.381.200)	100,00%
Maquinaria y equipo	165.308.126	74.956.703	(90.351.423)	-120,54%
Equipo médico y científico	542.416.300	276.451.205	(265.965.095)	-96,21%
Muebles, enseres y equipos de oficina	171.661.284	75.576.991	(96.084.293)	-127,13%
Equipos de comunicación y computación	151.603.419	33.725.034	(117.878.385)	-349,53%
Equipo de transporte, tracción y elevac.	329.568.000	89.239.216	(240.328.784)	-269,31%
Equipo de comedor, cocina, desp. y hotele.	104.483.302	19.813.635	(84.669.667)	-427,33%
Depreciación acumulada	(942.602.076)	(71.385.475)	871.216.601	-1220,44%
<b>BIENES DE USO PUBLICO HISTORIO Y CULT</b>	<b>523.445.146</b>	<b>-</b>	<b>(523.445.146)</b>	<b>100,00%</b>
Bienes Historicos y Culturales	523.445.146	-	(523.445.146)	100,00%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>474.528.170</b>	<b>-</b>	<b>(474.528.170)</b>	<b>100,00%</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	15.099.365	-	(15.099.365)	100,00%
Cargos diferidos	44.604.667	-	(44.604.667)	100,00%
Bienes de arte y cultura	8.125.839	-	(8.125.839)	100,00%
Intangibles	236.440.921	-	(236.440.921)	100,00%
Amortización acumulada de intangibles	(147.640.921)	-	147.640.921	100,00%
Valorizaciones	317.898.300	-	(317.898.300)	100,00%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.044.133.250</b>	<b>4.155.082.321</b>	<b>110.949.071</b>	<b>2,67%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Derechos Contingentes	152.878.659	152.878.659	-	0,00%
Deudoras de Control	253.067.208	272.574.360	19.507.152	7,16%
Deudoras por contra	(405.945.867)	(425.453.019)	(19.507.152)	4,59%
<b>PASIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	<b>215.771.167</b>	<b>412.183.973</b>	<b>196.412.806</b>	<b>47,65%</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>63.502.117</b>	<b>83.052.042</b>	<b>19.549.924</b>	<b>23,54%</b>
Adquisición de Bienes y Servicios	-	-	-	100,00%
Acreedores	20.876.507	16.819.119	(4.057.388)	-24,12%
Subsidios asignados	33.987.395	55.784.288	21.796.893	39,07%
Retención en la fuente e impuesto de timbre	7.837.811	9.648.231	1.810.420	18,76%
Creditos Judiciales	800.404	800.404	-	0,00%
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	-	-	-	-
<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>138.887.517</b>	<b>277.493.786</b>	<b>138.606.269</b>	<b>49,95%</b>
Salarios y prestaciones sociales	138.887.517	177.417.812	38.530.295	21,72%
Pensiones y Prestac Econ por Pagar	-	100.075.974	100.075.974	-



ANEXO No 1  
SANATORIO DE CONTRATACION E.S.E.

BALANCE GENERAL  
A DICIEMBRE 31 DE 2017

GOBIERNO DE COLOMBIA

VIGILADOS SUPERSALUD  
(Cifras en pesos)

ACTIVO	NOTA	Diciembre 31/16	Diciemb. 31/17	VARIACION	
				\$	%
<b>CORRIENTE</b>		<b>1.976.943.379</b>	<b>2.293.964.566</b>	<b>317.021.187</b>	<b>13,82%</b>
Efectivo	6	228.291.544	429.540.719	201.249.175	46,85%
Inversiones	7	1.267.251.744	1.070.503.744	(196.748.000)	-18,38%
Deudores	8	357.853.800	677.204.708	319.350.908	47,16%
Inventarios	9	123.546.290	116.715.395	(6.830.895)	-5,85%
Anticipos al Personal		-	-	-	
Otras Cuentas por Cobrar		-	-	-	
Provisión Cuetas por Cobrar		-	-	-	
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>2.067.189.871</b>	<b>1.861.117.755</b>	<b>(206.072.116)</b>	<b>-11,07%</b>
Propiedad Planta y Equipo	10	1.069.216.555	1.861.117.755	791.901.200	42,55%
Bienes de uso publico historico y cultural	11	523.445.146	-	(523.445.146)	100,00%
Muebles y Equipo de Oficina		-	-	-	
Equipo de Computación y Comunicación		-	-	-	
Otros Activos	12	474.528.170	-	(474.528.170)	-11,42%
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.044.133.250</b>	<b>4.155.082.321</b>	<b>110.949.071</b>	<b>2,67%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORA</b>	18	-	-	-	
Derechos Contingentes		152.878.659	152.878.659	-	0,00%
Deudoras de Control		253.067.208	272.574.360	19.507.152	7,16%
Deudoras por contra		(405.945.867)	(425.453.019)	(19.507.152)	4,59%
<b>PASIVO</b>					
<b>CORRIENTE</b>		<b>215.771.167</b>	<b>412.183.973</b>	<b>196.412.806</b>	<b>47,65%</b>
Cuentas por Pagar	13	63.502.117	83.052.042	19.549.924	23,54%
Obligaciones laborales	14	138.887.517	277.493.786	138.606.269	49,95%
Pasivos estimados	15	-	-	-	
Otros pasivos	16	13.381.533	51.638.145	38.256.612	74,09%
<b>NO CORRIENTE</b>		-	-	-	
Obligaciones Laborales		-	-	-	
Diferidos		-	-	-	
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>215.771.167</b>	<b>412.183.973</b>	<b>196.412.806</b>	<b>47,65%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	17	<b>3.828.362.083</b>	<b>3.742.898.348</b>	<b>(85.463.735)</b>	<b>-2,28%</b>
Capital Social		3.861.599.269	3.771.699.286	(89.899.982)	-2,38%
Revalorización del Patrimonio		317.898.300	-	(317.898.300)	100,00%
Excedente o Pérdida de Ejercicios Anteriores		-	-	-	
Excedente o Pérdida del Ejercicio		(352.235.486)	(28.800.938)	323.434.548	-1123,00%
Patrimonio institucional incorporado		1.100.000	-	(1.100.000)	100,00%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.044.133.250</b>	<b>4.155.082.321</b>	<b>110.949.071</b>	<b>2,67%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORA</b>	19	-	-	-	
Responsabilidades Contingentes		(1.710.798.977)	(1.710.798.977)	-	0,00%
Otras Cuentas Deudoras de C*C		(11.594.000)	(11.594.000)	-	0,00%
Acreedoras por contra (db)		1.722.392.977	1.722.392.977	-	0,00%
ORIGINAL FIRMADO			ORIGINAL FIRMADO		
<b>MIGUEL ANGEL JIMENEZ ESCOBAR</b>			<b>DIEGO FERNANDO MANCILLA LEON</b>		
REPRESENTANTE LEGAL			REVISOR FISCAL		
			T.P. 153902-T		
			En representacion de la firma		
			Leones Asociados S.A.S		
			Ver Opinion Adjunta		
ORIGINAL FIRMADO					
<b>EDUVINA QUIROZ RIVERA</b>					
CONTADORA					
T.P. 57817-T					

**ANEXO No.5****SANATORIO DE CONTRATACION E.S.E.  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
A DICIEMBRE 31 DE 2017  
VIGILADO SUPERSALUD  
(cifras en pesos)** **GOBIERNO DE COLOMBIA**

<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2015</b>	<b>4.179.497.569</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE EL 2016</b>	<b>-346.699.238</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2016</b>	<b>3.832.798.331</b>
<b>DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES (2)</b>	
<b>INCREMENTOS</b>	
323000 Resultado del Ejercicio	-
324000 Superavit por Valorizacion	-
325525 Bienes	-
<b>DISMINUCIONES:</b>	
323000 Resultado del Ejercicio	28.800.938
324000 Superavit por Valorizacion	317.898.300
<b>PARTIDAS SIN MOVIMIENTO</b>	
	-
<b>TOTAL VARIACION PATRIMONIAL</b>	<b>-346.699.238</b>

ORIGINAL FIRMADO  
**MIGUEL ANGEL JIMENEZ ESCOBAR**  
REPRESENTANTE LEGAL

ORIGINAL FIRMADO  
**DIEGO FERNANDO MANCILLA LEON**  
REVISOR FISCAL  
T.P. 153902-T

En representacion de la firma  
Leones Asociados S.A.S  
Ver Opinion Adjunta

ORIGINAL FIRMADO  
**EDUVINA QUIROZ RIVERA**  
CONTADORA  
T.P. 57817-T



**SANATORIO DE CONTRATACION E.S.E.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA** GOBIERNO DE COLOMBIA  
**A DICIEMBRE 31 DE 2017**  
**VIGILADOS SUPERSALUD**  
**(Cifras en pesos)**

	Diciembre 31/16	Diciemb. 31/17
<b>RECURSOS PROVISTOS:</b>	<b>736.537.157</b>	<b>238.112.610</b>
<b>DISPONIBLE INICIAL</b>	318.694.386	(641.943.510)
<b>CARGOS QUE NO AFECTAN EFECTIVO</b>	<b>(473.935.170)</b>	<b>480.064.418</b>
Revalorización del Patrimonio	(317.898.300)	(317.898.300)
Excedente o Pérdida del Ejercicio	(50.168.982)	323.434.548
Propiedad Planta y Equipo	-	-
Bienes de uso publico historico y cultural	-	-
Provisión Cuetas por Cobrar	-	-
Otros Activos	(105.867.887)	474.528.170
<b>DISMINUCION DE ACTIVOS</b>	<b>829.721.880</b>	<b>203.578.896</b>
Deudores	61.532.114	-
Inventarios	33.155.632	6.830.895
Inversiones	653.936.440	196.748.000
Otras Cuentas por Cobrar	-	-
Provisión Cuetas por Cobrar	-	-
Propiedad Planta y Equipo	81.097.695	-
Otros activos	-	-
<b>AUMENTO DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>62.056.061</b>	<b>196.412.806</b>
Cuentas por Pagar	4.596.444	11.736.300
Obligaciones laborales	11.389.379	138.606.269
Pasivos estimados	-	-
Otros pasivos	46.070.237	46.070.237
Obligaciones Laborales Diferidos	-	-
Capital Social	-	-
Patrimonio institucional incorporado	-	-
	-	-
<b>RECURSOS APLICADOS:</b>	<b>1.378.480.668</b>	<b>1.202.252.090</b>
<b>AUMENTO DE ACTIVOS</b>	<b>1.111.252.108</b>	<b>1.111.252.108</b>
Inversiones	-	-
Deudores	319.350.908	319.350.908
Inventarios	-	-
Anticipos al Personal	-	-
Otras Cuentas por Cobrar	-	-
Propiedad Planta y Equipo	791.901.200	791.901.200
Bienes de uso publico historico y cultural	-	-
Muebles y Equipo de Oficina	-	-
Equipo de Computación y Comunicación	-	-
<b>DISMINUCION DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>267.228.561</b>	<b>90.999.982</b>
Cuentas por Pagar	-	-
Obligaciones laborales	-	-
Pasivos estimados	-	-
Otros pasivos	34.931.791	-
Obligaciones Laborales Diferidos	-	-
Capital Social	224.597.298	89.899.982
Patrimonio institucional incorporado	7.699.472	1.100.000
Excedente o Pérdida de Ejercicios Anteriores	-	-
<b>DISPONIBLE AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>(641.943.510)</b>	<b>(964.139.481)</b>
ORIGINAL FIRMADO <b>MIGUEL ANGEL JIMENEZ ESCOBAR</b> REPRESENTANTE LEGAL		ORIGINAL FIRMADO <b>DIEGO FERNANDO MANCILL</b> REVISOR FISCAL T.P. 153902-T En representacion de la firma Leones Asociados S.A.S Ver Opinion Adjunta
ORIGINAL FIRMADO <b>EDUVINA QUIROZ RIVERA</b> CONTADORA T.P. 57817-T		



SANATORIO DE CONTRATACION E.S.E.  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
A DICIEMBRE 31 DE 2017  
VIGILADOS SUPERSALUD



(Cifras en pesos)

	NOTA	Diciembre 31/16	Diciemb. 31/17
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIV. DE OPERAC.</b>		<b>-156.036.870</b>	<b>480.064.418</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>-50.168.982</b>	<b>323.434.548</b>
Resultado del Ejercicio		-50.168.982	323.434.548
<b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO</b>		<b>-105.867.887</b>	<b>156.629.870</b>
Provisión Cuetas por Cobrar		0	0
Deudores		0	0
Otros Activos		-105.867.887	474.528.170
Revalorización del Patrimonio		0	-317.898.300
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDAD. DE OPERACIÓN</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución Inventarios		0	0
Disminución Anticipos al Personal		0	0
Disminución Otras Cuentas por Cobrar		0	0
Disminución Provisión Cuetas por Cobrar		0	0
<b>FLUJO NETO EN ACTIV. DE INVERSION Y FINANC.</b>		<b>-578.479.143</b>	<b>802.260.388</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		<b>-829.721.880</b>	<b>907.673.212</b>
Disminución Inversiones		-653.936.440	-196.748.000
Disminución Deudores		-61.532.114	319.350.908
Aumento Inventarios		-33.155.632	-6.830.895
Aumento Propiedad Planta y Equipo		-81.097.695	791.901.200
Aumento en bienes de uso publico historico y cultural		0	0
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		<b>-251.242.737</b>	<b>105.412.823</b>
Disminución			
Aumento Cuentas por Pagar		4.596.444	11.736.300
Aumento Obligaciones laborales		11.389.379	138.606.269
Disminución Pasivos estimados		0	0
Aumento Otros pasivos		-34.931.791	46.070.237
Disminución Obligaciones Laborales		0	0
Disminución Diferidos		0	0
Aumento Capital Social		-224.597.298	-89.899.982
Aumento Patrimonio institucional incorporado		-7.699.472	-1.100.000
Disminución Excedente o Pérdida de Ejercicios Anteriores		0	0
<b>AUMENTO DE EFECTIVO</b>		<b>422.442.273</b>	<b>-322.195.970</b>
<b>DISPONIBLE INICIAL DEL PERIODO</b>		<b>318.694.386</b>	<b>-641.943.510</b>
<b>DISPONIBLE FINAL DEL PERIODO</b>		<b>741.136.660</b>	<b>-964.139.481</b>
ORIGINAL FIRMADO <b>MIGUEL ANGEL JIMENEZ ESCOBAR</b> REPRESENTANTE LEGAL		ORIGINAL FIRMADO <b>DIEGO FERNANDO MANCILLA LEON</b> REVISOR FISCAL T.P. 153902-T En representacion de la firma Leones Asociados S.A.S Ver Opinion Adjunta	
ORIGINAL FIRMADO <b>EDUVINA QUIROZ RIVERA</b> CONTADORA T.P. 57817-T			





